

LES RESULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2025 AFFICHENT UNE FORTE PROGRESSION

INDICATEURS D'ACTIVITÉ (*)

1. Préventes

Les préventes du 1^{er} semestre 2025 se détaillent par BU comme suit :

Préventes (Unités)	T2 2024	T2 2025	S1 2024	S1 2025
Eco & MS	1696	1818	3917	4469
HS	233	292	586	549
Total	1929	2110	4503	5018

Le Groupe a concrétisé la prévente de **5018 unités au 1^{er} semestre 2025 en progression de 11%** par rapport à la même période de 2024.

Les filiales en Afrique de l'Ouest ont contribué à hauteur de 22% à cette réalisation.

Le chiffre d'affaires sécurisé du Groupe à date s'établit à plus de 9,6 Md MAD dont 30% en Afrique de l'Ouest.

2. Production

Le nombre d'unités en cours de production est de **19 773 unités**, dont 21% en Afrique de l'Ouest. Cette production soutenue confirme le potentiel important de croissance de chiffre d'affaires à court terme. **Le chiffre d'affaires total à terme à réaliser sur ces tranches en production s'établit à 15.3 Md MAD.**

INDICATEURS DE RENTABILITE (*)

1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2025 s'établit à **près de 1,3 Md MMAD.**

En MMAD	T2 2024	T2 2025	S1 2024	S1 2025
Chiffre d'affaires consolidé	999	575	1688	1297

L'année 2025 a connu l'entrée en vigueur des modifications apportées au plan comptable du secteur immobilier à partir du 1^{er} janvier 2025, concernant notamment les règles de comptabilisation des ventes par les promoteurs immobiliers.

Selon l'ancien mode de comptabilisation, ce chiffre d'affaires consolidé aurait été de l'ordre de **1820 MMAD, en hausse de 8%** par rapport au S1 2024.

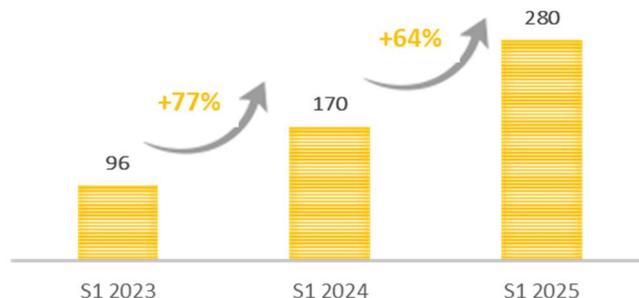
2. Rentabilité

Le taux de marge brute du 1^{er} semestre 2025 **s'est amélioré de 4 points** par rapport au 1^{er} semestre 2024 pour s'établir à **27%**.

Le Groupe a réalisé **un résultat net consolidé de 280 MMAD** au 1^{er} semestre 2025, en très forte progression de **64%** par rapport au 1^{er} semestre 2024.

Ce résultat net consolidé correspond à **un taux de marge net de 22%** contre 10% au 30 juin 2024.

Evolution du résultat net consolidé en MMAD



INDICATEURS BILANCIELS (*)

1. Endettement net

Au 30 juin 2025, l'endettement net du Groupe s'est stabilisé à près de **4.1 Md MAD**, malgré l'accélération de la production au Maroc et en Afrique de l'Ouest.

En Md MAD	Fin déc-2024	Fin Juin-2025
Endettement net du Groupe	4.1	4.1

2. BFR et Cash-flow

Le cash-flow d'exploitation généré au titre du 1^{er} semestre 2025 s'établit à près de **304 MMAD**, grâce à l'amélioration de la rentabilité et à la stabilité du BFR par rapport au 31 décembre 2024.

(*) Ces indicateurs sont estimés et non encore audités